

**QUYẾT ĐỊNH**

**Về việc phê duyệt phương án tổ chức, sắp xếp lại một số khoa thuộc Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành**

**GIÁM ĐỐC SỞ Y TẾ TỈNH QUẢNG NGÃI**

*Căn cứ Quyết định số 46/2017/QĐ-UBND ngày 31/7/2017 của UBND tỉnh Quảng Ngãi ban hành Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức bộ máy của Sở Y tế tỉnh Quảng Ngãi;*

*Căn cứ Nghị định số 120/2020/NĐ-CP ngày 07/10/2020 của Chính phủ quy định về thành lập, tổ chức lại, giải thể đơn vị sự nghiệp công lập;*

*Căn cứ Quyết định số 35/2022/QĐ-UBND ngày 11/10/2022 của UBND tỉnh Quảng Ngãi ban hành Quy định phân cấp, quản lý tổ chức tổ chức bộ máy, vị trí việc làm, biên chế công chức và số lượng người làm việc trong các cơ quan, tổ chức, đơn vị thuộc tỉnh Quảng Ngãi;*

*Theo đề nghị của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành tại Tờ trình số 775/TTr-TTYT ngày 07/10/2022 và Trưởng phòng Tổ chức – Cán bộ, Sở Y tế.*

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt kèm theo Quyết định này Phương án tổ chức, sắp xếp lại một số khoa thuộc Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày 01/01/2023.

**Điều 3.** Chánh Văn phòng, Chánh Thanh tra, Trưởng các Phòng chức năng thuộc Sở Y tế; Thủ trưởng các đơn vị trực thuộc Sở Y tế; Giám đốc Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- UBND tỉnh (b/c);
- Sở Nội vụ (b/c);
- UBND huyện Nghĩa Hành;
- Phòng Y tế huyện Nghĩa Hành;
- GD, các PGĐ Sở Y tế;
- Lưu: VT, TCCB

**GIÁM ĐỐC**

**Phạm Minh Đức**

## PHƯƠNG ÁN

**Tổ chức, sắp xếp lại một số khoa thuộc Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành**  
(Kèm theo Quyết định số           /QĐ-SYT ngày           /12/2022 của Sở Y tế)

### PHẦN I

## THỰC TRẠNG TỔ CHỨC VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA TRUNG TÂM Y TẾ HUYỆN NGHĨA HÀNH

### 1. Vị trí pháp lý, chức năng nhiệm vụ của Trung tâm y tế huyện Nghĩa Hành

#### 1.1. Vị trí pháp lý

- Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành là đơn vị sự nghiệp y tế công lập tự đảm bảo một phần chi thường xuyên, trực thuộc Sở Y tế tỉnh Quảng Ngãi, có tư cách pháp nhân, có trụ sở, có con dấu và được mở tài khoản riêng theo quy định của pháp luật.

- Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành chịu sự chỉ đạo, quản lý trực tiếp về tổ chức, nhân lực, hoạt động, tài chính và cơ sở vật chất của Sở Y tế; chịu sự hướng dẫn về chuyên môn, nghiệp vụ của các đơn vị y tế tuyến tỉnh, Trung ương; chịu sự quản lý nhà nước của UBND huyện Nghĩa Hành theo quy định của pháp luật.

#### 1.2. Chức năng, nhiệm vụ

Được quy định tại Quyết định số 3867/QĐ-SYT ngày 26/12/2017 của Giám đốc Sở Y tế Quảng Ngãi về việc ban hành Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức bộ máy của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành; Quyết định số 2492/QĐ-SYT ngày 17/12/2018 của Giám đốc Sở Y tế Quảng Ngãi về sửa đổi, bổ sung một số Điều của Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức bộ máy của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành.

##### 1.2.1. Chức năng

Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành có chức năng cung cấp dịch vụ chuyên môn, kỹ thuật về y tế dự phòng; Dân số - Kế hoạch hóa gia đình (DS-KHHGĐ); khám bệnh, chữa bệnh, phục hồi chức năng và các dịch vụ y tế khác theo quy định của pháp luật

##### 1.2.2. Nhiệm vụ và quyền hạn

- Thực hiện các hoạt động phòng chống dịch bệnh truyền nhiễm, HIV/AIDS, bệnh không lây nhiễm, bệnh chưa rõ nguyên nhân; tiêm chủng phòng bệnh; y tế trường học; phòng, chống các yếu tố nguy cơ tác động lên sức khỏe, phát sinh, lây lan dịch, bệnh; quản lý và nâng cao sức khỏe cho người dân.

- Thực hiện các hoạt động bảo vệ môi trường đối với các cơ sở y tế; vệ sinh và sức khỏe lao động, phòng chống bệnh nghề nghiệp, tai nạn thương tích; vệ sinh trong hoạt động mai táng, hỏa táng; giám sát chất lượng nước dùng cho ăn uống, sinh hoạt và dinh dưỡng cộng đồng.

- Thực hiện các hoạt động phòng chống ngộ độc thực phẩm trên địa bàn; tham gia thẩm định cơ sở đủ điều kiện sản xuất, kinh doanh thực phẩm trên địa bàn theo phân cấp; tham gia thanh tra, kiểm tra, giám sát công tác phòng chống ngộ độc thực phẩm, phòng chống bệnh truyền qua thực phẩm; hướng dẫn, giám sát cơ sở sản xuất, kinh doanh thực phẩm, ăn uống trong việc bảo đảm an toàn thực phẩm theo quy định của pháp luật và thực hiện các nhiệm vụ khác về an toàn thực phẩm theo quy định của pháp luật và theo phân công, phân cấp.

- Thực hiện sơ cứu, cấp cứu, khám bệnh, chữa bệnh, phục hồi chức năng theo quy định của cấp có thẩm quyền và giấy phép hoạt động khám bệnh, chữa bệnh cho các trường hợp bệnh nhân tự đến, bệnh nhân được chuyên tuyến, bệnh nhân do cơ sở khám bệnh, chữa bệnh tuyến trên chuyển về để tiếp tục theo dõi điều trị, chăm sóc, phục hồi chức năng; thực hiện các kỹ thuật, thủ thuật, chuyển tuyến theo quy định của pháp luật; khám sức khỏe và chứng nhận sức khỏe theo quy định; tham gia khám giám định y khoa, khám giám định pháp y khi được trưng cầu.

- Thực hiện các hoạt động chăm sóc sức khỏe sinh sản và cải thiện tình trạng dinh dưỡng bà mẹ, trẻ em.

- Xây dựng kế hoạch triển khai thực hiện các nhiệm vụ chuyên môn, kỹ thuật về Dân số và phát triển; Triển khai, phối hợp thực hiện các hoạt động chuyên môn, nghiệp vụ, cung cấp dịch vụ về DS-KHHGD và các hoạt động truyền thông, giáo dục, vận động, phổ biến các sản phẩm truyền thông về DS-KHHGD theo phân cấp và theo quy định của pháp luật; Hướng dẫn, kiểm tra và giám sát chuyên môn các hoạt động về DS-KHHGD của trạm y tế xã và cộng tác viên DS-KHHGD thôn; quản lý và triển khai thực hiện các dự án thuộc Chương trình Quốc gia về Dân số và phát triển, các dự án khác được Chi cục DS-KHHGD phân công; tổ chức tập huấn, bồi dưỡng kiến thức về chuyên môn, nghiệp vụ đối với nhân viên chuyên trách dân số xã và cộng tác viên dân số thôn; tham gia nghiên cứu khoa học, ứng dụng kết quả nghiên cứu và tiến bộ khoa học, kỹ thuật về lĩnh vực Dân số và phát triển, sức khỏe sinh sản; quản lý nhân viên chuyên trách dân số xã và cộng tác viên dân số thôn; thực hiện các chế độ thống kê, báo cáo về DS-KHHGD theo quy định hiện hành.

- Thực hiện các xét nghiệm, chẩn đoán hình ảnh phục vụ cho hoạt động chuyên môn, kỹ thuật theo chức năng, nhiệm vụ của Trung tâm và nhu cầu của người dân; tổ chức thực hiện các biện pháp bảo đảm an toàn sinh học tại phòng xét nghiệm và an toàn bức xạ theo quy định.

- Thực hiện tuyên truyền, cung cấp thông tin về chủ trương, chính sách pháp luật của Đảng, Nhà nước về y tế; tổ chức các hoạt động truyền thông, giáo dục sức khỏe về y tế, chăm sóc sức khỏe trên địa bàn.

- Xây dựng và triển khai thực hiện việc kiểm tra, giám sát tuân thủ các quy định về kiểm soát nhiễm khuẩn; phòng ngừa chuẩn, phòng ngừa dựa theo đường lây truyền và sử dụng phương tiện phòng hộ cá nhân; Quản lý và xử dụng thiết bị, dụng cụ y tế bảo đảm an toàn, chất lượng; quản lý và xử lý chất thải, đồ vải y tế theo quy định của pháp luật. Xây dựng định mức, kiểm tra chất lượng và quản lý việc sử dụng hóa chất,

vật tư dùng trong kiểm soát nhiễm khuẩn. Tổng hợp, báo cáo sơ kết các hoạt động kiểm sát nhiễm khuẩn tại Trung tâm và Trạm y tế các xã, thị trấn.

- Chỉ đạo tuyến, hướng dẫn về chuyên môn kỹ thuật đối với Trạm Y tế xã, phường, thị trấn, y tế thôn bản, cô đỡ thôn, bản và các cơ sở y tế thuộc cơ quan, trường học, công nông trường, xí nghiệp trên địa bàn huyện.

- Thực hiện đào tạo liên tục cho đội ngũ viên chức thuộc thẩm quyền quản lý theo quy định; tập huấn, bồi dưỡng cập nhật kiến thức chuyên môn, nghiệp vụ thuộc lĩnh vực phụ trách cho đội ngũ nhân viên y tế thôn, bản và các đối tượng khác theo phân công, phân cấp của Sở Y tế; là cơ sở thực hành trong đào tạo khối ngành sức khỏe và hướng dẫn thực hành để cấp chứng chỉ hành nghề khám bệnh, chữa bệnh theo quy định của pháp luật.

- Thực hiện việc cung ứng, bảo quản, cấp phát, sử dụng và tiếp nhận thuốc, vắc xin, sinh phẩm y tế, hóa chất, trang thiết bị phục vụ cho hoạt động chuyên môn theo phân cấp của Sở Y tế và quy định của pháp luật.

- Triển khai thực hiện các dự án, chương trình y tế ở địa phương theo phân công, phân cấp của Sở Y tế; tổ chức điều trị nghiên cứu bằng thuốc thay thế theo quy định của pháp luật; thực hiện kết hợp quân - dân y theo tình hình thực tế ở địa phương.

- Thực hiện ký hợp đồng với cơ quan bảo hiểm xã hội để tổ chức khám bệnh, chữa bệnh bảo hiểm y tế tại Trung tâm Y tế và các đơn vị y tế thuộc Trung tâm Y tế theo quy định của pháp luật.

- Nghiên cứu và tham gia nghiên cứu khoa học, ứng dụng các tiến bộ khoa học, kỹ thuật về lĩnh vực liên quan.

- Thực hiện chế độ thống kê, báo cáo theo quy định của pháp luật.

- Thực hiện quản lý nhân lực, tài chính, tài sản theo phân cấp và theo quy định của pháp luật.

- Thực hiện các nhiệm vụ, quyền hạn khác do Giám đốc Sở Y tế và Chủ tịch Ủy ban nhân dân huyện giao.

### **1.3. Cơ chế hoạt động của Trung tâm Y tế huyện**

Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành là đơn vị sự nghiệp công lập, đảm bảo một phần chi thường xuyên và chịu trách nhiệm về hoạt động của đơn vị theo quy định của pháp luật.

### **1.4. Quy mô giường bệnh**

- Năm 2019-2022: Sở Y tế giao chỉ tiêu 120 giường bệnh.

- Giai đoạn sau 2022 trở đi: Tùy theo nhu cầu thực tế khám chữa bệnh, phát triển thêm quy mô giường bệnh của Trung tâm Y tế huyện.

## **2. Thực trạng về tổ chức bộ máy, nhân lực, cơ sở vật chất của Trung tâm y tế huyện Nghĩa Hành**

## 2.1. Tổ chức và nhân sự của Trung tâm Y tế huyện

- Lãnh đạo Trung tâm: 01 Giám đốc và 02 Phó Giám đốc.
- Các tổ chức: Đảng (Chi bộ có 63 đảng viên), 01 Công đoàn cơ sở thuộc Công đoàn Sở Y tế, 01 Chi Đoàn Thanh niên và các Chi hội nghề nghiệp (Y, Dược, Điều dưỡng, Hộ sinh).
- Các Hội đồng tư vấn gồm: Hội đồng Quản lý chất lượng bệnh viện, Hội đồng Thuốc và Điều trị, Hội đồng Kiểm soát nhiễm khuẩn, Hội đồng Điều dưỡng, Hội đồng người bệnh, Hội đồng Khoa học – Kỹ thuật và các Hội đồng khác được thành lập theo nhu cầu thực tế và theo quy định hiện hành. Thành viên các Hội đồng là cán bộ, viên chức của Trung tâm Y tế huyện, làm việc tại Hội đồng theo chế độ kiêm nhiệm.

a) Cơ cấu tổ chức của Trung tâm Y tế huyện: Gồm 05 phòng chức năng và 13 khoa chuyên môn.

\* Các phòng chức năng:

- Phòng Tổ chức – Hành chính.
- Phòng Kế hoạch – Nghiệp vụ.
- Phòng Tài chính – Kế toán.
- Phòng Điều dưỡng – Công tác xã hội.
- Phòng Dân số

\* Các khoa chuyên môn:

- Khoa Nội tổng hợp – Nhi
- Khoa Y học cổ truyền – Phục hồi chức năng.
- Khoa Khám bệnh.
- Khoa Bệnh Nhiệt Đới.
- Khoa Hồi sức cấp cứu - Chống độc.
- Khoa Ngoại tổng hợp.
- Khoa Chăm sóc sức khỏe sinh sản.
- Khoa Dược - Vật tư y tế.
- Khoa Chẩn đoán hình ảnh – Thăm dò chức năng.
- Khoa xét nghiệm.
- Khoa An toàn thực phẩm và Dinh dưỡng.
- Khoa Y tế công cộng.
- Khoa Kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS.

\* Các đơn vị thuộc: gồm 12 trạm y tế ở 11 xã, 01 thị trấn, được bố trí 80 biên chế, bình quân mỗi trạm được bố trí từ 5-7 người, tất cả các trạm đều có Bác sỹ. Hầu

hết các trạm y tế xã đã triển khai thực hiện tốt công tác dự phòng cũng như khám, điều trị bệnh cho nhân dân, đáp ứng điều kiện thanh toán của Bảo hiểm y tế nói riêng và nhu cầu khám chữa bệnh cho nhân dân nói chung.

b) Nhân lực hiện có của Trung tâm Y tế huyện.

Tổng số nhân lực hiện có của Trung tâm Y tế huyện là 1 người (Trong đó: 107 biên chế, 08 HĐ 161, 05 HĐ ngắn hạn). Cụ thể:

TT	Bộ phận, khoa, phòng	Tổng số	Biên chế sự nghiệp	Hợp đồng theo ND 161/2018 /ND-CP	HĐ ngắn hạn (thừa hành, tạp vụ)
1	Phòng Tổ chức Hành chính (kể cả Ban Giám đốc)	12	7	04	01
2	Phòng Tài chính - Kế toán	8	8		
3	Phòng Kế hoạch Nghiệp vụ	3	3		
4	Phòng Điều dưỡng và Công tác xã hội	2	2		
5	Phòng Dân số	3	4		
6	Khoa Khám bệnh	11	9		02
7	Khoa Hồi sức tích cực - Chống độc	12	11		01
8	Khoa Nội tổng hợp -Nhi	10	9	01	
9	Khoa Y học cổ truyền-Phục hồi chức năng	8	7	01	
10	Khoa Bệnh nhiệt đới	6	5	01	
11	Khoa Ngoại tổng hợp	7	6	01	
12	Khoa Chăm sóc sức khỏe sinh sản	6	6		
13	Khoa Xét nghiệm	4	4	0	0
14	Khoa Chẩn đoán hình ảnh- Thăm dò chức năng	6	6	0	
15	Khoa Dược – Vật tư y tế	8	8	0	0
16	Khoa ATTP và Dinh dưỡng	3	3	0	0
17	Khoa Kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS	8	8	0	0
18	Khoa Y tế công cộng	2	2	0	0
	<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>120</b>	<b>108</b>	<b>08</b>	<b>04</b>

## 2.2. Cơ sở vật chất, trang thiết bị

### a) Cơ sở nhà, đất

- Diện tích đất được cấp: 17.087 m<sup>2</sup> Mục đích sử dụng: Đất cơ sở y tế với thời hạn sử dụng lâu dài.

- Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở và tài sản khác gắn liền với đất số BE059322 kèm theo Quyết định số 1277/QĐ-UBND ngày 12 tháng 6 năm 2007 của UBND tỉnh Quảng Ngãi mang tên người sử dụng là Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành.

- Chi tiết các hạng mục cơ sở vật đối với nhà cửa vật kiến trúc:

TT	Tên hạng mục	ĐVT	Số lượng	Số tầng
1	Khu nhà Hành chính	Cái	01	02

<b>TT</b>	<b>Tên hạng mục</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Số lượng</b>	<b>Số tầng</b>
2	Khu nhà Khoa Nội - Nhi	Nhà	01	02
3	Khu nhà Khoa Ngoại - Sản	Nhà	01	02
4	Khoa Dược- VTYT; CDHA; Xét nghiệm	Nhà	01	02
5	Khoa YHCT, HSCC-CD	Nhà	01	02
6	Khoa khám bệnh	Nhà	01	02
7	Khoa Bệnh Nhiệt đới	Nhà	01	01
8	Khu Dinh dưỡng – tiết chế	Nhà	01	01
9	Khu Kiểm soát nhiễm khuẩn	Nhà	01	01
10	Cổng tường	Cái	02	
11	Tường rào	HT	04	
12	Nhà đặt máy phát điện;	Nhà	01	01
13	Hệ thống xử nước thải	HT	01	
14	Nhà Đại thể	Nhà	01	01
15	Nhà chứa chất thải rắn	Nhà	01	

#### b) Trang thiết bị

Tài sản cố định: Bao gồm TSCĐ, máy móc trang thiết bị chuyên môn và TSCĐ khác phục vụ cho công tác ở Trung tâm và 12 Trạm y tế xã, thị trấn.

Tổng cộng: 261 danh mục tài sản đang sử dụng và 21 danh mục TSCĐ đã bị hư hỏng, không sử dụng, trong đó:

- Tổng nguyên giá là 82.484 triệu đồng.
- Tổng giá trị còn lại là 58.817 triệu đồng.

(Trong đó TSCĐ còn đang sử dụng được có giá trị là 58.817 triệu đồng, TSCĐ hư hỏng không sử dụng được có giá trị là 0 triệu đồng).

- Xe ô tô cứu thương: 03 xe (02 xe Doanh nghiệp tài trợ)

## **Phần II**

### **NỘI DUNG PHƯƠNG ÁN TỔ CHỨC, SẮP XẾP LẠI CÁC KHOA THUỘC TRUNG TÂM Y TẾ HUYỆN NGHĨA HÀNH**

#### **I. CƠ SỞ PHÁP LÝ**

- Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về “Tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập”

- Nghị định số 120/2020/NĐ-CP ngày 07/10/2020 của Chính phủ quy định về thành lập, tổ chức lại, giải thể đơn vị sự nghiệp công lập;

- Nghị định số 106/2020/NĐ-CP ngày 10/9/2020 của Chính phủ quy định về vị trí việc làm và số lượng người làm việc trong đơn vị sự nghiệp công lập;

- Thông tư 07/2021/TT-BYT 27/05/2021 của Bộ Y tế Hướng dẫn chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Trung tâm Y tế huyện, quận, thị xã, thành phố thuộc tỉnh, thành phố thuộc thành phố trực thuộc Trung ương

- Quyết định số 35/2022/QĐ-UBND ngày 11/10/2022 của UBND tỉnh Quảng Ngãi ban hành Quy định phân cấp, quản lý tổ chức tổ chức bộ máy, vị trí việc làm, biên chế công chức và số lượng người làm việc trong các cơ quan, tổ chức, đơn vị thuộc tỉnh Quảng Ngãi.

- Quyết định số 2164/QĐ-UBND ngày 10/11/2017 của Chủ tịch UBND tỉnh Quảng Ngãi về việc thành lập Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành trên cơ sở hợp nhất Bệnh viện đa khoa huyện Nghĩa Hành và Trung tâm Y tế dự phòng huyện Nghĩa Hành;

- Quyết định số 3867/QĐ-SYT ngày 26/12/2017 của Giám đốc Sở Y tế Quảng Ngãi về việc ban hành Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức bộ máy của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành, tỉnh Quảng Ngãi; Quyết định số 2492/QĐ-SYT ngày 17/12/2018 của Giám đốc Sở Y tế Quảng Ngãi về sửa đổi, bổ sung một số Điều của Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức bộ máy của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành;

- Quyết định số 964/QĐ-SYT ngày 21/6/2019 của Giám đốc Sở Y tế Quảng Ngãi về việc phê duyệt Đề án vị trí việc làm và cơ cấu ngạch viên chức theo chức danh nghề nghiệp của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành, tỉnh Quảng Ngãi;

- Quyết định số 196/QĐ-SYT ngày 23/01/2018 của Giám đốc Sở Y tế Quảng Ngãi về việc thành lập Khoa An toàn thực phẩm và dinh dưỡng; Quyết định số 201/QĐ-SYT ngày 23/01/2018 của Giám đốc Sở Y tế Quảng Ngãi về việc thành lập Khoa Kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS; Quyết định số 202/QĐ-SYT ngày 23/01/2018 của Giám đốc Sở Y tế Quảng Ngãi về việc thành lập Khoa Y tế Công cộng thuộc Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành.

- Quyết định số 61/QĐ-SYT ngày 14/01/2022 của Giám đốc Sở Y tế Quảng Ngãi về việc giao chỉ tiêu biên chế sự nghiệp năm 2022;

- Nghị quyết Đại hội Chi bộ Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành nhiệm kỳ 2020-2025.

## **II. SỰ CẦN THIẾT PHẢI TỔ CHỨC LẠI KHOA, PHÒNG**

Tổ chức, sắp xếp lại các khoa Y tế dự phòng thuộc Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành trên cơ sở điều kiện nhân lực, cơ sở vật chất, trang thiết bị hiện có nhằm đảm bảo tinh gọn, từng bước hoàn thiện Trung tâm đa chức năng đáp ứng nhu cầu khám chữa bệnh, chăm sóc sức khỏe cho nhân dân huyện Nghĩa Hành và các huyện lân cận; tạo niềm tin của nhân dân, góp phần tăng tỉ lệ người đến khám bệnh, giảm tỉ lệ chuyển tuyến trên và tình trạng quá tải cho bệnh viện đa khoa tỉnh, thực hiện được mục tiêu công bằng, chất lượng, hiệu quả và toàn diện trong công tác khám chữa bệnh, phù hợp các định hướng chăm sóc và bảo vệ sức khỏe cho nhân dân của Đảng và Nhà nước trong tình hình mới theo tinh thần Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về tiếp



tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập;

Tình hình nhân lực hiện tại của đơn vị có 107/112 biên chế không đủ bố trí để triển khai hoạt động đầy đủ các khoa, phòng; một số khoa, phòng chỉ có 2-3 người. Nhiệm vụ các khoa, phòng thuộc lĩnh vực dự phòng có chức năng tương đồng nên việc sắp xếp tổ chức, nhân lực vừa đảm bảo tinh gọn bộ máy, vừa đảm bảo tính khoa học, hợp lý, đồng bộ trong việc phân công nhân lực thực hiện nhiệm vụ phòng chống dịch bệnh; khám, chữa bệnh và chăm sóc sức khỏe nhân dân.

### **III. PHƯƠNG ÁN TỔ CHỨC, SẮP XẾP LẠI CÁC KHOA:**

Hợp nhất Khoa An toàn thực phẩm và Dinh dưỡng; Khoa Y tế công cộng và Khoa Kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS để thành lập 01 khoa: Khoa Kiểm soát bệnh tật - Y tế công cộng và An toàn thực phẩm.

#### **1. Thực trạng hiện tại:**

Tổng số viên chức của 03 khoa: 13 người. Trong đó: 02 trưởng khoa, 02 phó trưởng khoa. Cụ thể như sau:

- Khoa Kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS: 8 người (2 Bác sĩ Y học dự phòng, 03 Cử nhân Y tế công cộng, 03 Điều dưỡng). Khoa bố trí 01 CN Y tế công cộng làm Trưởng khoa, phụ trách chung; 01 Phó Trưởng khoa (BS CKI dự phòng) giúp việc cho Trưởng khoa và phụ trách một số chương trình thuộc lĩnh vực công tác dự phòng.

Vị trí việc làm của viên chức được bố trí theo chức năng nhiệm vụ tại Quyết định số 291/QĐ-TTYYT ngày 11/3/2020 của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành.

- Khoa Y tế công cộng: 02 người (01 Y sĩ, 01 Cử nhân Nữ hộ sinh), khoa không có Trưởng khoa, 01 Y sĩ được bố trí làm Phó trưởng khoa phụ trách. Vị trí việc làm của viên chức được phân công theo chức năng nhiệm vụ tại Quyết định số 292/QĐ-TTYYT ngày 11/3/2020 của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành.

- Khoa An toàn thực phẩm - Dinh dưỡng: 03 người (01 Cử nhân sinh học, 01 Y sĩ, 01 Cử nhân Công nghệ thực phẩm). Khoa được bố trí 01 Cử nhân sinh học làm Trưởng khoa quản lý, điều hành các hoạt động của khoa. Vị trí việc làm của viên chức được phân công theo chức năng nhiệm vụ tại Quyết định số 286/QĐ-TTYYT ngày 11/3/2020 của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành.

#### **2. Sau tổ chức, sắp xếp lại:**

a) Cơ cấu tổ chức, số người làm việc

+ Tổng số người làm việc: 13 người.

+ Chức danh chuyên môn: 2 Bác sĩ Y học dự phòng, 02 Y sĩ, 3 Cử nhân Y tế công cộng, 03 Điều dưỡng, 01 Cử nhân sinh học, 01 Cử nhân Công nghệ thực phẩm, 01 Hộ sinh cao đẳng.

+ 01 Trưởng khoa (Cử nhân y tế công cộng)

+ 01 Phó trưởng khoa (Bác sĩ CKI dự phòng).

b) Cơ sở vật chất, trang thiết bị, phương tiện:

Cơ sở vật chất, trang thiết bị, phương tiện của các khoa: An toàn thực phẩm và Dinh dưỡng; Khoa Y tế công cộng và Khoa Kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS được bàn giao nguyên trạng cho Khoa Kiểm soát bệnh tật - Y tế công cộng và An toàn thực phẩm quản lý và sử dụng.

c) Chức năng, nhiệm vụ:

- Vị trí, chức năng:

+ Khoa Kiểm soát dịch bệnh- Y tế công cộng và An toàn thực phẩm là khoa chuyên môn thuộc Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành.

+ Khoa Kiểm soát dịch bệnh- Y tế công cộng và An toàn thực phẩm có chức năng thực hiện các hoạt động phòng, chống dịch bệnh truyền nhiễm, HIV/AIDS, bệnh xã hội, bệnh chưa rõ nguyên nhân, bệnh không lây nhiễm, tiêm chủng phòng bệnh; bảo vệ môi trường đối với các cơ sở y tế; vệ sinh và sức khỏe lao động, phòng chống bệnh nghề nghiệp, tai nạn thương tích; vệ sinh trong hoạt động mai táng; giám sát chất lượng nước dùng cho ăn uống, sinh hoạt, y tế học đường; truyền thông giáo dục và phòng, chống các yếu tố nguy cơ tác động lên sức khỏe cộng đồng; hướng dẫn vệ sinh, an toàn thực phẩm và dinh dưỡng cộng đồng; phối hợp thanh tra, kiểm tra, giám sát thực hiện các quy định về an toàn thực phẩm, phòng chống ngộ độc thực phẩm.

- Nhiệm vụ:

1. Tham mưu xây dựng kế hoạch và tổ chức thực hiện các hoạt động phòng, chống dịch bệnh; an toàn tiêm chủng; phòng, chống bệnh nghề nghiệp; phòng, chống tai nạn thương tích và xây dựng cộng đồng an toàn; phòng, chống nhiễm độc hoá chất bảo vệ thực vật; hướng dẫn vệ sinh, an toàn thực phẩm và dinh dưỡng cộng đồng; sản xuất, kinh doanh thực phẩm, ăn uống trong việc bảo đảm an toàn thực phẩm theo quy định của pháp luật;

2. Giám sát, kiểm soát các yếu tố nguy cơ dịch, bệnh truyền nhiễm, bệnh mới phát sinh; quản lý và hướng dẫn thực hiện hỗ trợ chăm sóc các trường hợp mắc bệnh truyền nhiễm, HIV/AIDS, bệnh xã hội, bệnh chưa rõ nguyên nhân, bệnh không lây nhiễm tại cộng đồng; công tác vệ sinh lao động, công tác y tế học đường; chất thải y tế; công trình vệ sinh, chất lượng nước ăn uống, nước sinh hoạt và các yếu tố nguy cơ phát sinh dịch, bệnh lây lan phát triển trong cộng đồng; tổng hợp, theo dõi, đánh giá chất lượng và hiệu quả thực hiện các điều kiện, tiêu chuẩn theo quy định về chuyên môn kỹ thuật đối với các cơ sở, cơ quan, tổ chức trên địa bàn; thanh tra, kiểm tra, giám sát việc thực hiện các quy định của pháp luật về an toàn thực phẩm đối với cơ sở sản xuất, kinh doanh thực phẩm, ăn uống trong việc bảo đảm an toàn thực phẩm theo quy định của pháp luật; tham gia thẩm định cơ sở đủ điều kiện sản xuất, kinh doanh thực phẩm trên địa bàn theo phân cấp; Kiểm tra chất lượng dinh dưỡng, tiết chế và an toàn thực phẩm đối với đơn vị chế biến và cung cấp suất ăn, dịch vụ ăn, uống trong Trung tâm.

3. Tổ chức thực hiện các quy định về an toàn tiêm chủng; quản lý, chỉ đạo hoạt động tiêm chủng tại tuyến xã; giám sát phản ứng sau tiêm chủng; điều tra, báo cáo, xử trí trường hợp tai biến nặng sau tiêm chủng; các hoạt động phòng, chống ngộ độc thực phẩm trên địa bàn; thực hiện chế độ ăn bệnh lý cho người bệnh đảm bảo về số lượng, chất lượng, an toàn vệ sinh thực phẩm, phù hợp với bệnh lý cho người bệnh tại các Khoa lâm sàng trong Trung tâm;

4. Phối hợp với cơ sở khám bệnh, chữa bệnh (tuyến huyện, tuyến tỉnh) trên địa bàn tổ chức điều trị nghiện chất bằng thuốc thay thế theo quy định của pháp luật; Triển khai thực hiện chương trình y tế, các dự án liên quan về y tế dự phòng; phòng, chống bệnh xã hội, HIV/AIDS, an toàn vệ sinh thực phẩm trên địa bàn huyện; hướng dẫn quản lý, chăm sóc người nhiễm HIV tại gia đình và cộng đồng; Triển khai thực hiện chương trình y tế, các dự án về sức khỏe môi trường, lao động, trường học, phòng, chống tai nạn thương tích và phòng, chống bệnh nghề nghiệp, xây dựng cộng đồng an toàn trên địa bàn; chương trình mục tiêu y tế, các dự án liên quan. Lập hồ sơ vệ sinh lao động và tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động;

5. Truyền thông giáo dục sức khỏe về y tế dự phòng; thực hiện tư vấn sức khỏe cho người dân và hướng dẫn nghiệp vụ tư vấn sức khỏe đối với các cơ sở y tế trên địa bàn; Tuyên truyền, cung cấp thông tin về chủ trương, chính sách pháp luật của Đảng, Nhà nước về y tế; tổ chức các hoạt động truyền thông, giáo dục sức khỏe về y tế, chăm sóc sức khỏe trên địa bàn

6. Phối hợp với các cơ quan chức năng, các ban, ngành, đoàn thể trên địa bàn trong việc xây dựng làng văn hoá sức khỏe, mô hình cộng đồng an toàn, phòng, chống tai nạn thương tích; thực hiện “Tháng hành động vì chất lượng an toàn thực phẩm”;

7. Tham gia công tác đoàn thể, học tập, bồi dưỡng, tham dự các hội nghị, học tập nghị quyết;

8. Quản lý tài sản, trang thiết bị, hồ sơ, sổ sách của Khoa và thực hiện chế độ thống kê, báo cáo theo quy định;

9. Thực hiện các nhiệm vụ, quyền hạn khác do Giám đốc Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành giao.

### **3. Cơ cấu tổ chức TTYT sau khi thực hiện tổ chức lại**

Ban giám đốc: 03 người (01 Giám đốc, 02 Phó Giám đốc)

#### *1.1. Các phòng chức năng: 05 phòng*

- Phòng Tổ chức – Hành chính
- Phòng Kế hoạch, nghiệp vụ
- Phòng Điều dưỡng & Công tác xã hội (có tổ kiểm soát nhiễm khuẩn).
- Phòng Tài chính - Kế toán.
- Phòng Dân số.

### 1.2. Các khoa chuyên môn

- Khoa Khám bệnh.
- Khoa Hồi sức cấp cứu - Chống độc.
- Khoa Nội tổng hợp - Nhi.
- Khoa Ngoại tổng hợp.
- Khoa Chăm sóc sức khỏe sinh sản.
- Khoa Bệnh nhiệt đới.
- Khoa Y học cổ truyền- Phục hồi chức năng.
- Khoa Xét nghiệm.
- Khoa Chẩn đoán hình ảnh và thăm dò chức năng.
- Khoa Dược – Vật tư y tế.
- Khoa Kiểm soát bệnh tật - Y tế công cộng và An toàn thực phẩm.

## IV. NHỮNG THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN SAU KHI TỔ CHỨC LẠI:

### 1. Thuận lợi:

- Việc sáp nhập các khoa thuộc khối dự phòng có số lượng nhân viên quá ít là đảm bảo thực hiện đúng quy định của Chính phủ về việc thành lập các phòng, ban và các tổ chức cấu thành khác không phải là các đơn vị sự nghiệp công lập;

- Tạo điều kiện tập trung các nguồn nhân lực, trang thiết bị vật tư văn phòng trong việc triển khai thực hiện nhiệm vụ; Hơn nữa, sáp nhập các khoa còn giúp công tác chỉ đạo, điều hành của Ban Giám đốc đối với lĩnh vực y tế dự phòng được thực hiện một cách chủ động, tập trung, thống nhất và hiệu quả.

- Sáp nhập các khoa làm tinh gọn tổ chức, biên chế, giảm chi phí hành chính, nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, trách nhiệm và hiệu quả hoạt động của đội ngũ viên chức ở cấp huyện lẫn cấp xã trong việc thực thi nhiệm vụ.

- Sáp nhập các khoa thuộc khối dự phòng giảm được 02 viên chức lãnh đạo khoa phù hợp với số nhân lực quản lý khoa phòng hiện có của Trung tâm.

### 2. Khó khăn, vướng mắc:

- Có sự tác động, ảnh hưởng của tâm lý một vài viên chức quản lý khi bố trí, sắp xếp;

- Sau khi sắp xếp, sáp nhập, số lượng viên chức, người lao động của khoa mới sẽ tăng lên, bước đầu sẽ gây lúng túng trong công tác điều hành, quản lý và tổ chức sinh hoạt.

## Phần III

### TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Phòng Tổ chức - Cán bộ, Sở Y tế: Chủ trì phối hợp với Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành tham mưu Giám đốc Sở Y tế ban hành Quyết định sửa đổi, bổ

sung chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, tổ chức của Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành và kiện toàn các khoa, phòng thuộc Trung tâm theo quy định.

2. Các phòng chức năng thuộc Sở Y tế: Căn cứ chức năng, nhiệm vụ tham mưu Giám đốc Sở Y tế theo dõi, đôn đốc Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành trong quá trình tổ chức thực hiện phương án này và hoạt động của đơn vị.

3. Trung tâm Y tế huyện Nghĩa Hành: là đơn vị chủ trì, chịu trách nhiệm triển khai thực hiện phương án này.

Trong quá trình triển khai thực hiện, nếu có khó khăn, vướng mắc, các đơn vị kịp thời báo cáo Sở Y tế để chỉ đạo thực hiện./.